

Analisi della disciplina di inconferibilità e incompatibilità nelle pubbliche amministrazioni

PNA 2025

“Schemi esplicativi d.lgs. 39/2013”

Perche' il D.Lgs 39 è centrale

- - Prevenzione conflitti di interesse
- - Tutela imparzialità amministrazione
- - Schemi ANAC come supporto operativo

Definizioni chiave

- Pubbliche amministrazioni
- Enti pubblici
- Enti privati in controllo pubblico
- Enti regolati o finanziati

Inconferibilità

- Divieto di conferire l'incarico
- Condanne per reati PA
- Incarichi in enti regolati o finanziati
- Cariche politiche recenti

Incompatibilità

- Situazioni che sorgono dopo il conferimento
- Obbligo di scelta entro 15 giorni
- Rapporti professionali con la PA
- Cariche parallele in enti collegati

Le principali ipotesi di inconferibilità

- 1 Condanne penali per reati contro la PA
- 2 Incarichi in enti regolati o finanziati.
- 3 Attività professionale.
- 4 Cariche politiche

Le principali ipotesi di incompatibilità

- esercizio di poteri di vigilanza su enti regolati o finanziati dalla PA conferente
- attività professionali remunerate dalla stessa PA
- cariche politiche in organi regionali, provinciali o comunali
- ruoli in enti pubblici o privati in controllo pubblico che ricevono risorse o poteri dalla PA conferente

Le figure più coinvolte

Dirigenti,
Amministratori,
Vertici sanitari

Ruolo degli schemi ANAC

- Diagrammi logici
- Casi tipo
- Interpretazioni uniformi
- Supporto al controllo ex art. 20

Dichiarazioni ex art. 20

- Prima del conferimento
- Aggiornamento annuale
- Responsabilità del dichiarante e della PA

Conseguenze delle violazioni

- Decadenza incarico
- Annullamento conferimento
- Responsabilità disciplinare e contabile

Caso n.1

Un dirigente tecnico comunale era stato negli ultimi due anni consulente di una società del territorio che riceveva costantemente affidamenti dal Comune.

→ All'atto del conferimento dell'incarico, la situazione non fu dichiarata.

→ **ANAC intervenne dichiarando inconferibile l'incarico.**

Questo esempio mostra come la norma colpisca non solo casi eclatanti, ma situazioni normalissime nella vita amministrativa.

Caso n.2

Un dirigente comunale appena nominato mantiene nel frattempo un incarico retribuito come consulente fiscale per un ente del terzo settore che riceve contributi e patrocinio dal Comune.

È una incompatibilità?
Deve scegliere entro 15 giorni?

➔ Analisi:

Sì, può configurarsi un'incompatibilità.

Gli schemi ANAC ricordano che la PA deve avvisare formalmente la persona interessata, che ha 15 giorni per esercitare l'opzione.

Caso n.3

In un Comune del Centro Italia, l'organo comunale ha nominato un dirigente senza verificare un precedente incarico in un ente regolato.

**ANAC ha dichiarato inconferibile l'incarico
→ decadenza immediata → danno erariale per il
Comune.**

Gli schemi mettono in guardia:
le responsabilità non sono solo del nominato, ma di
chi conferisce.

Caso n.4

“Se una persona è stata direttore di una società in house del Comune per 4 anni e ora vuole diventare dirigente comunale... cosa verificate per primo?”

Risposta attesa:

la natura della società (controllo pubblico)

il ruolo svolto (vertice)

il tempo trascorso

→ Gli schemi forniscono un algoritmo logico per la verifica.

Conclusioni

Gli schemi ANAC che abbiamo esaminato rappresentano una traduzione operativa e concreta del decreto, che:

- ☐ tutela l'imparzialità,
- ☐ previene conflitti di interessi,
- ☐ rafforza la trasparenza,
- ☐ mette PA e incaricati nella condizione di operare correttamente.